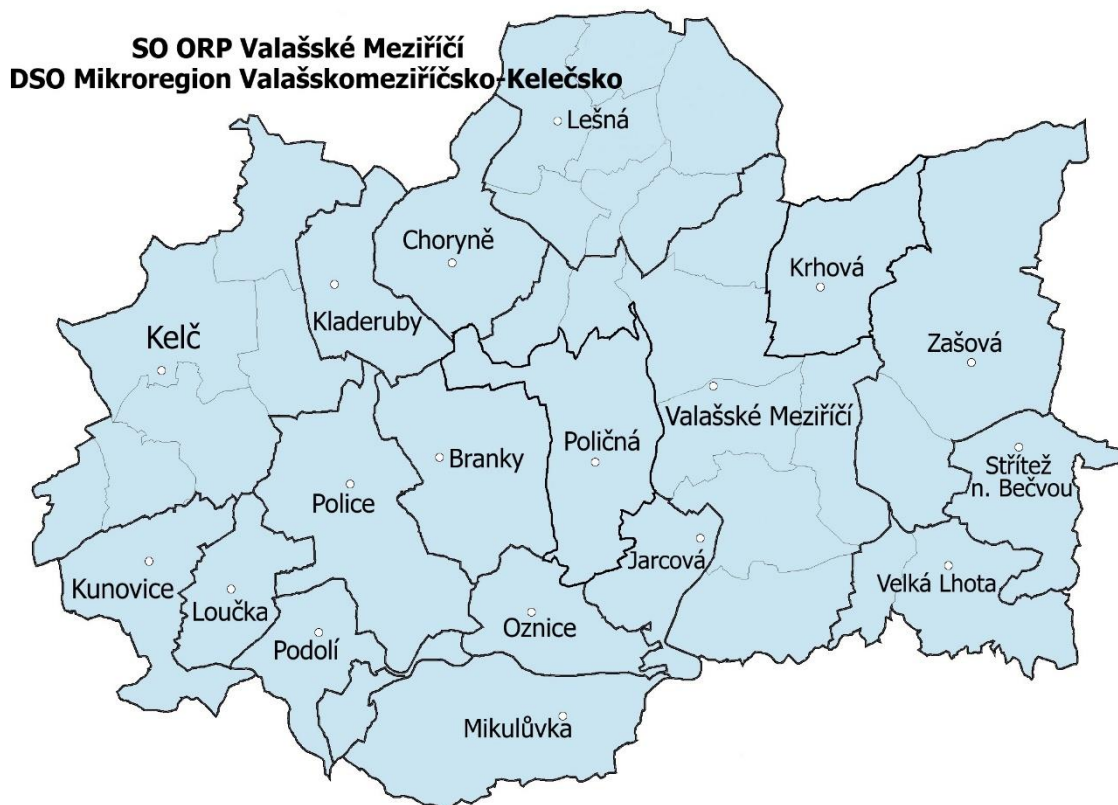


Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Valašské Meziříčí

Téma: Administrativní podpora obcí



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území
správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu:
CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)*

OBSAH:

1	POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	3
1.1	POPIS CENTRA.....	3
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB.....	5
1.3	KONKURENCESCHOPNOST.....	6
2	VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU.....	6
3	MARKETINGOVÁ STRATEGIE.....	7
4	ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT.....	8
5	PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ.....	8
6	INVESTIČNÍ PLÁNY.....	10
7	ANALÝZY CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	10
8	FINANČNÍ PLÁN.....	12
9	ZÁVĚR.....	13
10	PŘÍLOHY.....	14

1 Popis Centra společných služeb

Území správního obvodu obce s rozšířenou působností Valašské Meziříčí (dále jen SO ORP Valašské Meziříčí) se oproti ostatním územím vyznačuje poměrně vysokým stupněm meziobecní spolupráce. Ta je zde rozvíjena od roku 2001, kdy došlo k založení Svazku obcí Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko, jehož členská základna se postupem času rozrůstala, až v roce 2014 došlo ke kompletnímu pokrytí celého území SO ORP Valašské Meziříčí. V současné době tak tvoří Dobrovolný svazek obcí Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko (dále jen DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko) celkem 18 obcí a představuje ucelenou platformu pro realizaci rozvojových aktivit.

Význam meziobecní spolupráce vzrůstá zejména v návaznosti na realizaci společných projektů obcí DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko a přínosy těchto projektů jak pro jednotlivé obce, tak také pro jejich společný rozvoj. Na meziobecní spolupráci již byly realizovány projekty zaměřené na rozvoj cyklodopravy, modernizaci autobusových zastávek, komunitní plánování sociálních a souvisejících služeb, protipovodňová opatření, separaci bioodpadů, ale i podporu dětí a mládeže.

Dosud byly tyto aktivity řešeny převážně externě a pouze nutné organizační záležitosti a administrativa mikroregionu byly řešeny pracovníkem Městského úřadu Valašské Meziříčí (dále jen MěÚ Valašské Meziříčí), jakožto lídra daného území. Tento model je však pro další rozvoj meziobecní spolupráce neúnosný.

Vlivem rostoucího významu regionální politiky, možností čerpání dotačních zdrojů na realizaci rozvojových aktivit a rostoucího potenciálu meziobecní spolupráce vzrůstá mezi zástupci jednotlivých obcí zájem o realizaci dalších aktivit jak na úrovni DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko, tak také na úrovni jednotlivých členských obcí. Prostřednictvím projektu „Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností“ došlo k deklaraci zájmu o další prohlubování meziobecní spolupráce v rámci DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko a definování oblastí, které mají být rozvíjeny. Došlo tak také k vymezení potřeby zajištění vybraných služeb na úrovni mikroregionu, a to pro oblasti dotačního managementu a veřejných zakázek. Za nejefektivnější místo pro poskytování těchto služeb byl stanoven právě DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko.

1.1 Popis Centra

V území SO ORP Valašské Meziříčí došlo k definování potřeb a byla rozvinuta celková spolupráce obcí na úrovni DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko. V rámci diskuzí v území byly sumarizovány nové náměty na společné projekty i projektové záměry jednotlivých obcí a zároveň vyvstal požadavek na personální

zajištění chodu mikroregionu a administraci již probíhajících aktivit, jejichž nositelem je dobrovolný svazek obcí fungující v řešeném území. V současné době existuje poptávka zejména po zpracování projektů ze zdrojů Operačního programu Životní prostředí, Operačního programu Zaměstnanost, Integrovaného regionálního operačního programu a Programu přeshraniční spolupráce Slovenská republika – Česká republika. V návaznosti na tyto potřeby bylo Radou DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko schváleno vytvoření pracovního místa pro jednoho pracovníka zajišťujícího dotační management pro členské obce DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko i administrativní a organizační podporu mikroregionu. Tento pracovník bude plně hrazen z rozpočtu DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko, kde je připravena rezerva na pokrytí těchto výdajů v rámci každoročních příspěvků členských obcí. Fungování pouze jednoho pracovníka představuje základní nastavení systému pro udržení a další rozvoj meziobecní spolupráce v území SO ORP Valašské Meziříčí a proto je v následujících letech personálního zabezpečení Centra o další dva pracovníky.

V roce 2016 je plánováno rozšířit počet pracovníků na 2, a to zajištěním experta na oblast veřejných zakázek. Tento plán navazuje na další společnou potřebu obcí SO ORP Valašské Meziříčí, která souvisí i s výše zmiňovanou realizací rozvojových aktivit, a to v podobě zajištění systému veřejných zakázek. Začátkem roku 2017 je připravováno místo pro druhého experta na oblast dotačního managementu.

Pracovníci mikroregionu na těchto pozicích budou přednostně řešit společné projekty obcí DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko (tzn. min. 2 a více obcí). V případě volných kapacit budou řešit i rozvojové projekty jednotlivých obcí, případně organizací zřizovaných a řízených členskými obcemi. Struktura a rozsah poskytovaných služeb je popsána v bode 1.2 níže.

Debaty již byly započaty také nad otázkou zajištění právní podpory obcí, názor na její zajištění Centrem společných služeb je však nejednotný. Právní služby tak budou nadále zabezpečovány externími silami samostatně jednotlivými obcemi. V případě výrazného navýšení poptávky po společném zajištění právních služeb pak dojde k ustanovení částečného úvazku také pro tuto pozici.

Synergie bude podporována zejména činností pracovníka zajišťujícího dotační management a administrativní a organizační podporu DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko, kdy jeho prostřednictvím dojde k nastartování procesu spolupráce a společného řešení problémů nejen mezi členskými obcemi, ale také ve spolupráci s dalšími relevantními subjekty, jichž se řešená problematika dotýká. Uvedený pracovník bude zprostředkovávat kontakty, šířit příklady dobré praxe a bude představovat jednotné místo, kam se představitelé obcí SO ORP Valašské Meziříčí mohou obrátit za účelem získání kompletních informací k jednotlivým výzvám dotačních titulů. Tím dojde k ošetření jejich dezinformace a upřesnění všech dostupných informačních zdrojů.

1.2 Popis poskytovaných služeb

Centrum společných služeb bude spočívat v obsazení pracovních pozic s následujícím rozsahem pracovní náplně definované na základě požadavků zástupců obcí. Zaměstnavatelem těchto pracovníků bude DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko. Níže popsané služby jsou určeny primárně pro zajištění přípravy a realizace společných rozvojových aktivit, tedy aktivit dvou a více obcí, poskytovány však budou také jednotlivým obcím, případně dalším subjektům (např. školám, sborům dobrovolných hasičů, spolkům atd.).

Pracovník pro dotační management a administrativní a organizační zajištění mikroregionu:

- Dotační poradenství pro obce DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko
- Dotační poradenství pro organizace zřízené či řízené obcemi DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko, případně také další organizace
- Konzultace projektových záměrů a komunikace s poskytovateli dotace
- Vyhledávání vhodných dotačních titulů
- Příprava žádostí o dotaci ve spolupráci se všemi relevantními stranami
- Zpracování povinných příloh žádostí o dotaci
- Zprostředkování odborníků a spolupráce při zpracovávání odborných příloh žádostí o dotaci
- Zajištění kontaktů a spolupráce s odborníky pro realizaci projektů (TDI, AD ad.)
- Vyhodnocení žádostí a dokládání úspěšné realizace projektu poskytovateli dotace
- Administrace v době udržitelnosti projektu
- Příprava a kompletní realizace rozvojových aktivit bez dotačního spolufinancování
- Organizace jednání orgánů DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko a příprava podkladů pro jejich rozhodování
- Komunikace s médii a zajištění společné propagace
- Zajišťování výměny zkušeností a šíření příkladů dobré praxe z území i mimo něj

Pracovník pro veřejné zakázky:

- Konzultace v oblasti zadávacího řízení za účelem realizace společných, ale i jednotlivých rozvojových aktivit
- Zajištění realizace zadávacího řízení dle zákona o veřejných zakázkách a dalších souvisejících předpisů (tzn. zvláštní předpisy poskytovatele dotace apod.)
- Zpracování právních dokumentů souvisejících s výběrem dodavatele a zajištěním dodávek, služeb a stavebních prací pro realizaci společných rozvojových aktivit

- Konzultace a realizace zadávacího řízení pro jednotlivé obce, případně také další subjekty

1.3 Konkurenceschopnost

Služby, které jsou předmětem vytvářeného Centra společných služeb, jsou v území DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko zajišťovány třemi typy subjektů. Patří mezi ně soukromé subjekty, jejichž služby jsou finančně nejnáročnější a jsou neefektivní, protože tyto subjekty potřebují vysokou míru součinnosti starostů, často disponují nedostatečnou znalostí území, ke kterému se projekt vztahuje, a neznají ani strategické cíle daného území. Dále zde působí subjekty polosoukromé (např. Hranická rozvojová agentura), které se však primárně zabývají projekty ve svém spádovém území a projektové záměry subjektů mimo toto území spadají pouze do jejich okrajové činnosti. Kapacita těchto organizací tak mnohdy není dostatečná k pokrytí požadavků z území DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko. V současné době neexistuje takovýto subjekt, které by jednotně pokrýval celé území SO ORP Valašské Meziříčí. V neposlední řadě funguje tento management také na úrovni místních akčních skupin (dále jen MAS), kde jsou ale připravovány pouze projektové záměry pro členské subjekty a také v tomto případě je samotné území SO ORP Valašské Meziříčí nejednotné, protože zde dochází ke křížení územní působnosti několika MAS.

2 Vymezení a analýza trhu

Téma založení a nastavení pravidel fungování Centra společných služeb ve SO ORP Valašské Meziříčí bylo mezi představiteli DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko diskutováno v období od července do září roku 2015.

Dne 31. července 2015 proběhlo úvodní jednání k tématu efektivní meziobecní spolupráce v SO ORP Valašské Meziříčí, kterého se zúčastnilo celkem 5 zástupců obcí DSO Mikroregionu Valašskomeziříčsko-Kelečsko. Starosta města Valašské Meziříčí, největšího z členských obcí daného území, zde vyzdvihl význam vzájemné spolupráce a možnosti eliminace nákladů na služby, které jsou v podstatě ve stejné formě využívány všemi obcemi, v případě jejich jednotného zajištění pro alespoň třetinu obcí SO ORP Valašské Meziříčí. Již v rámci tohoto setkání došlo ke stanovení potřeby společného zajištění dotačního managementu a veřejných zakázek, a to vytvořením Centra společných služeb na úrovni DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko s kompletním pokrytím poptávky všech 18 obcí daného území, tedy obcí Branky, Choryně, Jarcová, Kladeruby, Krhová, Kunovice, Lešná, Loučka, Mikulůvka, Oznice, Podolí, Police, Poličná, Střítež nad Bečvou, Velká Lhota, Zašová a měst Valašské Meziříčí a Kelč. Poté byla nastartována diskuze nad nastavením organizačně technického chodu tohoto Centra.

V rámci druhého setkání, které bylo realizováno dne 28. srpna 2015 za účasti 4 představitelů obcí řešeného území i zástupců oblasti školství a sociálních služeb, byly zvažovány 2 konkrétní varianty personálního zajištění Centra společných služeb spolu se související nákladovostí. První varianta byla založena na financování personálního obsazení centra společných služeb v rámci rozvojových projektů a dofinancování prostřednictvím účelových příspěvků členských obcí do rozpočtu DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko. Druhá varianta byla založena na částečné úhradě z příspěvků jednotlivých členských obcí do rozpočtu DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko a částečně na komerční bázi. Vyvstal zde požadavek na poskytování služeb Centra také pro organizace zřizované obcemi.

Na závěrečném setkání dne 15. září 2015 byly debaty na téma efektivní meziobecní spolupráce a Centrum společných služeb zakončeno shodou nad společným zabezpečením služeb z oblasti dotačního managementu a veřejných zakázek, a to z vlastních zdrojů DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko. Zájem o společné zajištění těchto služeb byl stvrzen všemi 17 přítomnými starosty obcí SO ORP Valašské Meziříčí.

3 Marketingová strategie

Centrum společných služeb bude propagováno zejména mezi obcemi SO ORP Valašské Meziříčí, a to prostřednictvím nabídky služeb na jednáních orgánů DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko a také prostřednictvím informativních mailů představitelům jednotlivých obcí s informací o aktuálních výzvách pro čerpání dotačních prostředků a zajištění souvisejících služeb prostřednictvím pracovníků mikroregionu.

S poskytováním služeb obcím, které nejsou součástí území SO ORP Valašské Meziříčí, není počítáno. V případě volných kapacit a existující poptávky však mohou být na základě schválení předložené poptávky Radou mikroregionu zajištěny potřeby i těchto obcí. O Centru společných služeb a jeho činnosti budou zástupci obcí mimo SO ORP Valašské Meziříčí informováni prostřednictvím představitelů obcí DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko, případně webových stránek mikroregionu, kde budou informace o centru společných služeb zveřejněny.

4 Časový harmonogram aktivit

Plán činnosti Centra společných služeb DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko:

rok	pracovníci	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
2015	Pracovník pro dotační management (úvazek 0,5)											X	X
	Pracovník pro administrativní a organizační zajištění mikroregionu (úvazek 0,5)											X	X
2016	Pracovník pro dotační management (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro administrativní a organizační zajištění mikroregionu (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro veřejné zakázky (úvazek 0,5)						X	X	X	X	X	X	X
2017	Pracovník pro dotační management (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro administrativní a organizační zajištění mikroregionu (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro veřejné zakázky (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro dotační management (úvazek 1,0)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018	Pracovník pro dotační management (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro administrativní a organizační zajištění mikroregionu (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro veřejné zakázky (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro dotační management (úvazek 1,0)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2019	Pracovník pro dotační management (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro administrativní a organizační zajištění mikroregionu (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro veřejné zakázky (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro dotační management (úvazek 1,0)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2020	Pracovník pro dotační management (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro administrativní a organizační zajištění mikroregionu (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro veřejné zakázky (úvazek 0,5)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Pracovník pro dotační management (úvazek 1,0)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Činnost Centra společných služeb DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko bude započata ke dni 1. listopadu 2015, kdy dojde k nástupu jednoho pracovníka na plný pracovní úvazek na základě pracovní smlouvy s mikroregionem. Jeho úvazek bude zahrnovat činnosti v rámci dotačního managementu a administrativního a organizačního zajištění mikroregionu. Bude se jednat o stálé pracovní místo, které představuje minimální standard pro zachování bezproblémového chodu mikroregionu a naplňování vytyčených cílů meziobecní spolupráce.

V první polovině roku 2016 dojde k přípravě dalšího pracovního místa a výběru odpovídajícího pracovníka na pozici experta na veřejné zakázky, se kterým bude uzavřena pracovní smlouva na 0,5 úvazku ke dni 1. června 2016. Pracovník na této pozici bude poskytovat služby v rámci DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko po celé plánované pětileté období.

Poslední rozšíření týmu pracovníků Centra společných služeb je v současné době plánováno k 2. lednu 2017, a to o pracovníka pro dotační management s úvazkem 1,0. Stanovení této doby nástupu souvisí s předpokládaným rozsahem společných projektů, které budou dle Akčního plánu rozvoje území SO ORP Valašské Meziříčí ve fázi přípravy či již řízení a administrace.

5 Personální zajištění

Personální zajištění Centra společných služeb na úrovni DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko bude spočívat v postupném obsazení 3 pracovních

pozic s celkovou výší úvazku 2,5. Personální obsazení konkrétními pracovníky bude podléhat rozhodnutí Rady svazku, jakožto hlavního rozhodovacího orgánu mikroregionu.

První pracovník nastoupí k 1.11.2015, a to na 1,0 úvazku s rozdělením pracovní náplně na zajištění oblasti dotačního managementu (0,5 úvazku) a administrativní a organizační zajištění DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko (0,5 úvazku). Tato pozice bude obsazena na základě jedné pracovní smlouvy, a to koordinátorem meziobecní spolupráce, který v území působí do 31.10.2015 a velmi dobře zná potřeby daného území a pozadí vytvoření Centra společných služeb. Součástí pracovní náplně tohoto experta budou všechny úkoly definované pro tuto pozici v části 1.2 této zprávy, včetně iniciace rozvojové spolupráce a realizace konkrétních společných rozvojových aktivit.

K 1.6.2016 dojde k vytvoření druhého pracovního místa, a to s úvazkem ve výši 0,5. Pracovník na této pozici bude expertem na oblast veřejných zakázek. Na starosti tak bude mít zajištění kompletního servisu souvisejícího s výběrem dodavatele dodávek, služeb i stavebních prací pro realizaci rozvojových aktivit v území SO ORP Valašské Meziříčí. Popis rozsahu poskytované služby je opět rozveden v části 1.2 této zprávy a upřednostňováno bude opět využití prověřeného experta z území, jehož služby byly v území již využívány.

Třetí pracovní pozice bude vytvořena opět pro experta na dotační management, a to s předpokládaným datem nástupu k 2.1.2017 s celkovým úvazkem ve výši 1,0. Bude se jednat o posílení stávajícího částečného úvazku pro zajištění této služby. V rámci své činnosti bude daný expert poskytovat kompletní dotační servis členským obcím a jejich organizacím, tzn. od zjištění a ověřování informací o dotačních možnostech, přes zpracování žádosti o dotaci se všemi relevantními přílohami, až po zajištění administrativy projektu v době jeho realizace a udržitelnosti.

Komunikace mezi těmito pracovníky bude řízena pracovníkem pro dotační management a chod mikroregionu, který bude stěžejním kontaktním bodem pro zástupce členských obcí DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko. Tento pracovník bude případným iniciátorem vytvoření dalšího pracovního místa na úrovni mikroregionu, a to dojde-li k neúnosnému nárůstu poptávky po službách Centra společných služeb.

Mzdové ohodnocení těchto pracovníků bude odpovídat hodnotám stanoveným v kapitole 8 Finanční plán. Stanovena bude také fixní odměna za vykonanou práci, jejíž přidělení bude v kompetenci Rady svazku.

6 Investiční plány

Provoz Centra společných služeb bude zajištěn stávající technikou DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko, která byla pořízena z vlastních prostředků mikroregionu, případně bude využito vybavení bezplatně poskytnuté městem Valašské Meziříčí, ve kterém dobrovolný svazek obcí sídlí.

Vzhledem k předpokládanému rozsahu poptávky po službách Centra je v roce 2017 zvažováno pořízení osobního automobilu v hodnotě 300 000 Kč.

7 Analýzy Centra společných služeb

SWOT analýza

Silné stránky <ul style="list-style-type: none">- Vytvoření jednotného místa pro podporu rozvojového potenciálu území- Dostupnost experta v oblasti dotačního managementu- Dostupnost experta z oblasti veřejných zakázek- Efektivnější řešení případných problémů v území- Nižší nákladovost služeb oproti jejich externím poskytovatelům- Přenos příkladů dobré praxe	Slabé stránky <ul style="list-style-type: none">- Zatížení rozpočtu DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko- Nízká míra zastupitelnosti expertů Centra- Nedostatečné zkušenosti expertů s méně využívanými dotačními tituly vhodnými pro realizaci společných projektů- Nízká míra spolupráce expertů s organizacemi působícími v obcích v době vzniku Centra
Příležitosti <ul style="list-style-type: none">- Lepší možnosti využití dotačních titulů pro realizaci společných rozvojových aktivit- Další rozvoj meziobecní spolupráce ve SO ORP Valašské Meziříčí- Využití příkladů dobré praxe- Zvýšení příjmů DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko	Hrozby <ul style="list-style-type: none">- Nedostatečné kapacity pro plné využití potenciálu území- Nekvalitní personální obsazení Centra- Nerovnoměrné využívání Centra jednotlivými obcemi vzhledem ke společnému financování jeho chodu- Zvýšení požadavků na materiálně technické zabezpečení chodu Centra

Analýza rizik

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	V = P*D		
Finanční riziko					
Nedostatek financí na platy pracovníků Centra společných služeb	2	10	20	Plné pokrytí personálního zabezpečení služeb z členských příspěvků obcí DSO, případně doplnění výnosy z ekonomické činnosti	Obce SO ORP Valašské Meziříčí
Nedostatek financí na investice a vybavení	2	2	4	Využití stávajícího zařízení a vybavení či jeho bezplatné poskytnutí ze strany MěÚ Valašské Meziříčí	DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko -Kelečsko
Organizační riziko					
Nedostatečná kvalita personálního obsazení Centra	3	7	21	Využití pracovníků prověřených v rámci dosavadních aktivit DSO a podpora zvyšování jejich kvalifikace	DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko -Kelečsko
Nedostatečná personální kapacita Centra vzhledem k poptávce	4	5	20	Využití kapacit spolupracujících subjektů, případně MěÚ Valašské Meziříčí	DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko -Kelečsko
Nezájem či neochota obcí o spolupráci	1	8	8	Komunikace, informovanost a vzájemná debata mezi obcemi	DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko -Kelečsko

8 Finanční plán

Financování Centra společných služeb bude probíhat prostřednictvím rozpočtu DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko, u kterého budou výše uvedení pracovníci zaměstnáni. V roce 2015 bude chod Centra financován z aktuálního rozpočtu, kde je vyčleněna položka na mzdové výdaje. Zřízení této položky odráží skutečnost, že o vytvoření místa bylo uvažováno již dříve. Do července 2015 však nebyly provedeny odpovídající kroky k nastavení a personálnímu zajištění poskytování společných služeb.

V následujícím roce 2016 jsou náklady na zajištění experta pro dotační management a administrativní a organizační zajištění mikroregionu stanoveny na 308 200 Kč a na experta pro výběrová řízení s předpokládaným nástupem od 1.6.2016 na 89 892 Kč, tzn. celkem 398 092 Kč (superhrubá mzda). Část tohoto výdaje ve výši 207 620 Kč bude financována z příspěvků obcí na obyvatele, který zůstane v nezměněné výši 5 Kč na obyvatele. Zbývající část ve výši 190 472 Kč bude proporcionálně rozpočítána mezi 18 členských obcí mikroregionu. Tím dojde k navýšení celkového ročního příspěvku obcí o mimořádný vklad ve výši cca 10 580 Kč.

Od roku 2017 bude nutné zabezpečit experty s celkovým úvazkem 2,5 a předpokládanou výší mzdových výdajů 770 500 Kč. Z tohoto důvodu dojde k navýšení členského příspěvku na obyvatele z 5 Kč na 10 Kč. Na příspěvcích obcí na obyvatele tak bude vybráno celkem 415 240 Kč. Zbývajících 355 260 Kč bude pokryto z rezervy předchozích období hospodaření DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko. Vzhledem ke stávající výši rezervy je tento způsob zajištění financování dlouhodobě udržitelný. Investiční potřeba ve výši 300 000 Kč na nákup automobilu pro potřeby DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko bude uhrazena z mimořádných účelových příspěvků obcí a pravidlem pro výpočet výše tohoto příspěvku pro jednotlivé členské obce bude počet obyvatel dané obce.

Výnosy ve formě příspěvků obcí tak ze 100 % pokryjí náklady na chod zřizovaného Centra a případná ekonomická činnost bude probíhat odděleně tak, aby nedošlo k ohrožení chodu Centra. S výnosy z této činnosti, jejíž realizace je dle stanov svazku povolena, tak není záměrně kalkulováno při popisu financování Centra, a to vzhledem k nejasnému objemu poptávaných služeb od subjektů mimo členské obce DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko. Na základě předběžného průzkumu trhu a stávajících zkušeností jsou výnosy odhadovány na cca 150 000 Kč za rok. O tyto předpokládané výnosy budou v následujících letech snižovány mimořádné příspěvky do rozpočtu, a to po snížení sumy výnosů o motivační složku pro experty Centra společných služeb za realizaci většího objemu práce. Ziskovost Centra však není primárním cílem, tím je zajištění jeho vyrovnaného hospodaření. Bezproblémový tok cash-flow je zajištěn rozpočtem mikroregionu, který je založen na splátkách příspěvků členských obcí mikroregionu v první třetině roku, kdy po jejich splacení mikroregion disponuje dostatečným množstvím finančních prostředků.

9 Závěr

Vznik Centra společných služeb představuje pro území SO ORP Valašské Meziříčí kvalitní nástroj pro rozvoj meziobecní spolupráce, která je již v současné době podporována převážnou většinou členských obcí DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko. Vytvoření jednotného místa pro poskytování vybraných služeb se nabízí také v souvislosti se stávající strukturou území, kdy obce SO ORP Valašské Meziříčí kopírují členskou základnu DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko, který je zde založen, což představuje nespornou výhodu pro efektivní fungování území jako celku.

V rámci debat, které byly v území realizovány, byly definovány nejvíce žádané oblasti zájmu představitelů členských obcí, zejména na základě dosavadních zkušeností. Jedná se o pokrytí problematiky dotačního managementu, veřejných zakázek a zajištění celkového administrativního a organizačního chodu DSO Mikroregion Valašskomeziříčsko-Kelečsko.

Cílem pro oblast dotačního managementu je vytvoření pracovních míst pro dva experty se zkušenostmi s financováním rozvojových aktivit za využití dotačních titulů. Konkrétně je plánováno obsazení 1,0 úvazku pouze pro tuto problematiku a 1,0 úvazku pro oblast dotačního managementu a zajištění doplňkových činností podmiňujících samotný chod Centra (tzn. administrativa, koordinace mzdové agendy, koordinace oběhu účetních dokladů, systematické vedení a podpora meziobecní spolupráce a komunikace na úrovni starostů obcí i organizací veřejného života atd.).

Cílem v oblasti veřejných zakázek je vytvoření 0,5 úvazku. Potřeba experta na tuto problematiku vychází z reálného průzkumu v jednotlivých obcích SO ORP Valašskomeziříčsko-Kelečsko, kdy řešení veřejných zakázek je v současné době nahodilé, přesto že se jedná o úkony vyznačující se obdobnými, často opakujícími se parametry.

V současné době jsou poptávány služby na realizaci veřejných zakázek externě, kdy při realizaci aktivit mikroregionu jsou využívány kapacity právního oddělení MěÚ Valašské Meziříčí. Vzhledem ke zvyšujícím se nárokům a složitosti problematiky i související časové náročnosti, je tento stav dlouhodobě neudržitelný a výše uvedené řešení se jeví jako nejideálnější.

Zřízením Centra společných služeb vyvstává jedinečná možnost plného využití potenciálu území SO ORP Valašské Meziříčí na základě společných projektů, ale i podpory jednotlivých obcí, které nedisponují dostatečnou vlastní administrativní kapacitou k zajištění souvisejících úkonů.

10 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 31.7.2015, Prezenční listina, fotografie.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 28.8.2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 15.9.2015, Prezenční listina, fotografie.